

Ворошиловское территориальное управление департамента по образованию администрации Волгограда
Муниципальное общеобразовательное учреждение
«Основная школа № 104 Ворошиловского района Волгограда»

Россия, 400120 Волгоград, ул. Елецкая, 142 телефон: 971871 факс 971871
e-mail: school104@volgadmin.ru
ОКПО - 22356453 , ОГРН - 1023403854154 , ИНН/КПП - 3445030710/344501001

"СОГЛАСОВАНО"

Директор МОУ ОШ № 104



Е.В. Лымарь

" 19 " января 2023 г.

**СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
« ОСНОВНАЯ ШКОЛА № 104 ВОРОШИЛОВСКОГО РАЙОНА ВОЛГОГРАДА
НА 2023-2024 ГГ »**

Срок реализации: 2023-2024 гг.

1. Паспорт среднесрочной программы развития

Наименование программы	Программа развития муниципального общеобразовательного учреждения « Основная школа № 104 Ворошиловского района Волгограда»
Цель и задачи программы	<p>ЦЕЛИ: Создать условия для улучшения образовательной среды, способной удовлетворить потребность субъектов образовательных отношений в доступном качественном образовании, соответствующем современным требованиям и способствующем развитию потенциала субъектов образовательного процесса.</p> <p>ЗАДАЧИ:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Обеспечить к 2024 году для детей в возрасте от 5 до 18 лет доступных для каждого и качественных условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем увеличения охвата дополнительным образованием до 80% от общего числа детей, обновления содержания и методов дополнительного образования детей, развития кадрового потенциала и модернизации инфраструктуры системы дополнительного образования детей;2. Организовать мероприятия по привлечению дополнительных ресурсов на обновление материально-технической базы школы к концу 2024 года.3. Организовать проведение мероприятия по эффективному взаимодействию с участниками образовательных отношений по преодолению учебной неуспешности.4. Разработать мероприятия по повышению мотивации обучающихся в целях улучшения качества образования.5. Организовать мероприятия по привлечению внимания родителей (законных представителей) к повышению учебной мотивации обучающихся.6. Организовать мероприятия по привлечению до 90% родителей (законных представителей) к жизни школы.
Целевые индикаторы и показатели программы	<p>Организовать мероприятия по созданию современной инфраструктуры в соответствии с требованиями ФГОС, СанПин;</p> <p>Осуществить поиск социальных партнеров по финансированию материально-технической базы образовательной организации;</p> <p>Организовать проведение мероприятий по повышению качества основного общего образования: снижения количества текущих неудовлетворительных отметок у учащихся, повышение качества образования независимых диагностик и мониторингов (результаты ВПР, ОГЭ, увеличение средних баллов ОГЭ по русскому языку и математике);</p> <p>Организовать проведение мероприятий по формированию индивидуальной программы преодоления неуспешности в обучении на основе результатов школьного мониторинга исследования причин.</p> <p>Организовать контроль за посещением уроков неуспешными обучающимися.</p> <p>Провести родительские лектории с привлечением представителей органов системы профилактики, общественных организаций;</p> <p>Выявить долю родителей (законных представителей), удовлетворенных качеством организации учебной деятельности .</p>

	Повысить количество родителей до 60% по участию в общешкольных мероприятиях.
Методы сбора и обработки информации	Мониторинг результатов ВПР и ОГЭ по основным общеобразовательным учебным предметам; Мониторинг учебных достижений обучающихся; Анализ социального паспорта школы, анализ работы социального педагога об изменении количества обучающихся, состоящих на разных видах учета; Анкетирование для выявления учащихся с низкой и высокой учебной мотивацией и рисками учебной неуспешности; Анализ воспитательной работы с родителями и оказанию им и обучающимся психолого-педагогической и мотивационной помощи.
Сроки реализации программы	2023-2024г
Основные мероприятия или проекты программы/перечень подпрограмм	Участие во всероссийских, региональных проекта, грантовых конкурсах. Анализ результатов обучения, результатов ОГЭ, результатов промежуточной аттестации, социального благополучия семьи обучающегося. Формирование индивидуальной программы преодоления неуспешности в обучении на основе результатов школьного мониторинга исследования причин. Осуществление контроля за посещением уроков неуспешными обучающимися. Контроль за поведением неуспешных обучающихся на уроках. Осуществление регулярного взаимодействия с родителями неуспешных обучающихся, проведение профилактических бесед индивидуально и на родительских собраниях. Диагностика внеурочных интересов неуспешных обучающихся, вовлечение в кружки, секции, внеурочные занятия. Индивидуальная работа с данной категорией учащихся, проведение профилактических бесед, диагностических исследований, привлечение к выполнению посильных поручений. Активизация работы с родительской общественностью. Проведение родительских лекториев с привлечением представителей органов системы профилактики, общественных организаций. Проведение практико-ориентированных родительских собраний. Курсы для родителей по психолого-педагогической помощи. Организация урочной, внеурочной и досуговой деятельности учащихся с привлечением родительской общественности.
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	Создание модели Школы, в которой имеется положительная динамика для ситуации успеха и успешности учащихся, учителей, родителей (законных представителей): Улучшение материально-технического оснащения: обновление компьютерного и интерактивного оборудования; обновление учебной, материально-технической базы образовательной организации; Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности: повышение методической грамотности педагогов МОУ ОШ № 104; - разработка индивидуальных маршрутов для каждого

	<p>обучающегося, имеющего риски учебной неуспешности;</p> <ul style="list-style-type: none"> - психолого – педагогическое сопровождение учащихся с низкой школьной мотивацией, с рисками учебной неуспешности; - повышение успеваемости и качества знаний обучающихся; - рост учебных и внеучебных достижений обучающихся; <p>Низкий уровень вовлеченности родителей (законных представителей):</p> <ul style="list-style-type: none"> - просветительская работа, направленная на ознакомление родителей с их обязанностями и ответственностью за получением образования их детьми; - увеличение числа родителей, вовлечённых в мероприятия школы.
Исполнители	<p>Директор школы, заместитель директора, учителя-предметники, классные руководители, родители (законные представители), учащиеся.</p>
Порядок управления реализацией программы	<p>Управление работой по программе развития и оценка эффективности ее реализации осуществляется администрацией школы, педагогическим советом, представителями родительской общественности.</p> <p>По мере необходимости будет производиться корректировка программы.</p>

2. Мероприятия среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач

Мероприятие	Цели	Задачи	Результат	Показатели реализации	Сроки реализации	Ответственные
Низкий уровень оснащения школы						
Участие в региональном проекте "Успех каждого ребенка".	Обеспечение к 2024 году для детей в возрасте от 5 до 18 лет доступных для каждого и качественных условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем увеличения охвата дополнительным образованием до 80% от общего числа детей, обновления содержания и методов дополнительного образования детей, развития кадрового потенциала и	Подача заявки в отдел образования на участие в региональном проекте. Подготовка необходимого помещения, оборудования.	Открыт кабинет дополнительного образования по направлению социальная активность.	Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием.	25 декабря 2024 года.	Администрация школы.

	модернизации инфраструктуры системы дополнительного образования детей.					
Участие во всероссийских, региональных проекта, грантовых конкурсах.	Привлечение дополнительных ресурсов на обновление материально-технической базы школы к концу 2024 года.	1. Выбор подходящих конкурсов для школы. 2. Подготовка заявки и необходимых документов на участие в конкурсах. 3. Организация процесса голосования в школе за проект, направленный на конкурс.	Привлечены дополнительные ресурсы на обновление материально-технической базы школы.	Подготовлено не менее 2 проектов на конкурсы.	25 декабря 2024 года.	Администрация школы, педагогические работники МОУ ОШ № 104.
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности						
Индивидуальные беседы с родителями по выявленным проблемам обучающихся.	Привлечение внимания родителей (законных представителей) к повышению учебной мотивации обучающихся на 5	1. Выявление проблемных тем у обучающихся с риском учебной неуспешности. 2. Составление индивидуального образовательного маршрута.	Повысилась учебная мотивация обучающихся на 5 % к концу учебного года.	100 % обучающихся с рисками учебной неуспешности повысили оценки на 5%.	25 мая 2023 года, далее ежегодно по отдельному графику.	Администрация школы, педагогические работники МОУ ОШ № 104.

	% к концу учебного года.	обучающихся. 3. Ознакомление родителей (законных представителей) с выявленными проблемами.				
Создание актива/группы детей с высоким потенциалом.	Организация наставничества "ученик-ученик" для повышения учебной мотивации обучающихся на 5 % к концу учебного года.	1. Выбрать актив обучающихся с высоким потенциалом . 2. Сформировать "сетевые пары" обучающихся с высоким потенциалом и обучающихся с рисками учебной неуспешности. 3. Составить план работы "сетевых пар".	Повысилась учебная мотивация обучающихся на 5 % к концу учебного года.	100 % обучающихся с рисками учебной неуспешности повысили оценки на 5% Создан актив обучающихся.	25 декабря 2023 года.	Администрация школы, педагогические работники МОУ ОШ № 104.
Составление ИОМ	Повышения качества знаний по предметам русский язык и математика на 5% к концу учебного года.	1. Определить план работы /действий. 2. Подбор методов и технологий по выявленным проблемным зонам. 3. Определение контрольных	Повысилась качества знаний по предметам русский язык и математика на 5% к концу учебного года.	Количество действий, показавших положительное значение Эффективные методы и технологии Положительная динамика качества знаний по	25 мая 2023 года, далее ежегодно в 1 триместре.	Администрация школы, педагогические работники МОУ ОШ № 104 .

		точек.		предмету.		
Форум наставников и наставляемых	Определение оптимальных форм взаимодействия "сетевых пар" .	1.Опыт успешных людей по формам взаимодействия. 2. Выявление проблемных точек взаимодействия. 3. Разработка моделей взаимодействия наставников и наставляемых.	Выбрано оптимальная форма взаимодействия.	1.Доля успешных людей, принявших участие в Форуме 2. Выявлено не менее 5 проблемных взаимодействия. 3. Создана инфраструктура взаимодействия наставника и наставляемого.	25 августа 2023 года.	Администрация школы, педагогические работники МОУ ОШ № 104.
Разработка специальной системы домашних заданий.	Повышение учебной мотивации обучающихся к освоению проблемных тем на 10%.	1. Диагностика проблемных тем самими обучающимися. 2. Сбалансированные домашние задания с учетом индивидуальных особенностей обучающихся. 3. Решение домашних заданий со сверстниками.	Повышение учебной мотивации на 10% Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности на 10%.	Доля с обучающихся с положительной динамикой. Увеличение положительных результатов на оценочных процедурах на 10 %. Повышение интереса к предмету.	30 сентября 2023 года, далее по запросу.	Администрация школы, педагогические работники МОУ ОШ № 104.
Низкий уровень вовлеченности родителей						
Совместная деятельность с детьми и родителями в	Привлечение до 90% родителей (законных представителей) к	1. Разработка плана совместных мероприятий родителей и детей	Привлечено 90 % родителей (законных представителей) к	90 % родителей (законных представителей) влечены в жизнь	25 мая 2023 года, далее ежегодно.	Классные руководители, учителя-предметники, педагогические

игровой форме.	жизни школы к концу учебного года.	в игровой форме. 2. Решение учебных задач совместно с родителями и детьми.	жизни школы.	школы.		работники МОУ ОШ № 104
День открытых дверей в интерактивной форме.	Привлечение до 90% родителей (законных представителей) к жизни школы к концу учебного года.	1. Разработка мероприятий по основным направлениям школы в интерактивной форме. 2. Привлечение внимания родителей (законных представителей) к проблемам школы.	Привлечено 90 % родителей (законных представителей) к жизни школы	90 % родителей (законных представителей) вовлечены в жизнь школы	25 мая 2023 года, далее ежегодно	Администрация школы, классные руководители, МОУ ОШ № 104
Личные индивидуальные беседы\консультации с родителями по отдельному графику в формате на выбор.	Повышение учебной мотивации у родителей и детей на 15% через формирование педагогических умений к концу учебного года.	1. Ознакомление родителей с основами педагогических умений (ООП, РП) по графику ежемесячно к концу учебного года. 2. Диагностика индекса учебной мотивации к 20 сентября текущего года.	На 15% увеличена доля вовлеченных родителей	100% родителей ознакомлены с основами педумений. Выявлен средний индекс учебной мотивации по классам. Сформирован план работы с родителями 3-5% родителей привлечены к учебным делам	25 мая 2023 года, далее ежегодно	Администрация школы, классные руководители, МОУ ОШ № 104

		<p>3. Выявление запроса у родителей по алгоритму образовательной деятельности к 20 октября текущего года.</p> <p>4. Привлечение родителей к учебным делам школьников ежемесячно в течение года.</p>		детей.		
Создание общеродительского чата	Привлечение до 90% родителей (законных представителей) к жизни школы к концу учебного года.	<p>1. Выбрать обучающихся и классных руководителей, ответственных за ведение общеродительского чата.</p> <p>2. Привлечение внимания родителей (законных представителей) к достижениям и проблемам школы.</p>	Привлечено 90 % родителей (законных представителей) к жизни школы.	90 % родителей (законных представителей) влечены в жизнь школы.	25 мая 2023 года, далее ежегодно.	Классные руководители, учителя-предметники, педагогические работники МОУ ОШ № 104
Создание совета отцов	Привлечение отцов к повышению учебной	1. Сформировать положение о работе совета отцов	Привлечено 40 % отцов к жизни школы.	40 % отцов влечены в жизнь школы 15% обучающихся	25 мая 2023 года, далее ежегодно	Администрация школы, классные руководители, МОУ ОШ № 104

	мотивации на 15% у обучающихся к концу учебного года .	2. Привлечение внимания родителей (законных представителей) к достижениям и проблемам школы.		повысили учебную мотивацию.		
Тематическая ярмарка Профессия отца.	Повысить количество родителей до 60% по участию в общеобразовательных мероприятиях к 25 мая 2023 г.	1.Создание промо-ролика обучающимся для родителей по тематическую ярмарку. 2. Составить план проведения мероприятия. 3. Приглашение родителей и социальных партнеров.	Привлечено 40 % отцов к жизни школы.	1.Создание промо-ролика обучающимися для родителей по тематическую ярмарку. 2. Составить план проведения мероприятия. 3. Приглашение родителей и социальных партнеров.	25 мая 2023 года, далее ежегодно	Администрация школы, классные руководители, МОУ ОШ № 104
Проведение практико-ориентированных родительских собраний.	Привлечение до 90% родителей (законных представителей) к жизни школы к концу учебного года	1. Разработка плана проведения родительских собраний в интерактивной форме 2. Решение учебных задач совместно с родителями (законными представителями)	Привлечено 90 % родителей (законных представителей) к жизни школы	90 % родителей (законных представителей) влечены в жизнь школы.	25 мая 2023 года, далее ежегодно.	Администрация школы, классные руководители, МОУ ОШ № 104
Курсы для	Ознакомить 100 %	1. Разработка	100 % родителей	100 % родителей	25 декабря 2023	Администрация

<p>родителей по психолого-педагогической помощи.</p>	<p>родителей с теоретическими знаниями, прикладными навыками для психологического сопровождения образовательного процесса к 25 декабря 2023 года.</p>	<p>программы повышения квалификации для родителей по психолого-педагогической помощи. 2. Разработка цикла вебинаров для родителей по прикладным навыкам для психологического сопровождения образовательного процесса.</p>	<p>ознакомлены с теоретическими знаниями, прикладными навыками для психологического сопровождения образовательного процесса.</p>	<p>ознакомлены с теоретическими знаниями, прикладными навыками для психологического сопровождения образовательного процесса.</p>	<p>года.</p>	<p>школы, педагог-психолог, классные руководители, МОУ ОШ № 104.</p>
--	---	---	--	--	--------------	--

3. Механизм реализации программы.

Руководителем программы является директор МОУ ОШ № 104, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств, определяет формы и методы управления реализацией программы.

Механизм реализации Программы является инструментом организации эффективного выполнения программных мероприятий и контроля достижения ожидаемых конечных результатов.

В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы.

Финансирование выполнения программы планируется осуществлять за счёт бюджетных средств, выделяемых ОО.